

الخطة الاستراتيجية  
لهيئة تنظيم الطيران المدني  
للأعوام (٢٠٢٤-٢٠٢٨)  
والخطة التنفيذية للأعوام  
(٢٠٢٤-٢٠٢٦)  
المراجعة الدورية الاولى  
٢٠٢٥

## نظرة عامة:

يعد النقل الجوي أحد أهم محركات الاقتصاد الوطني وأداة من الأدوات الاستراتيجية لدعم النمو الاقتصادي والاستثماري، حيث يلعب النقل الجوي في الأردن دورا هاما من خلال المساهمة في تنمية حركة التجارة البينية وفي تنمية قطاع السياحة وبالتالي التنمية الاقتصادية.

تتولى هيئة تنظيم الطيران المدني ومراقبة قطاع النقل الجوي في الأردن والتي تم إنشاؤها بتاريخ ٢٠٠٧/٨/١ بموجب قانون الطيران المدني رقم (٤١) لسنة ٢٠٠٧ وتعديلاته كخلف قانوني وواقعي لسلطة الطيران المدني، فأصبحت هيئة تنظيمية رقابية مستقلة تعنى بتنظيم ومراقبة قطاع الطيران المدني والنقل الجوي بجميع مكوناته.

أما الأمور التشغيلية فتقوم بها شركات مشغلي المطارات الأردنية، فهناك ثلاثة مطارات دولية (مطار الملكة علياء الدولي، مطار عمان المدني/ماركا، مطار الملك الحسين الدولي/العقبة) ويعتبر مطار الملكة علياء الدولي البوابة الرئيسية لحركة النقل الجوي في الأردن حيث تم افتتاحه سنة ١٩٨٣ وبسعة مبدئية تصل الى ٣,٥ مليون مسافر ومن ثم تم تأهيله وتوسيعه وتشغيله من قبل شركة مجموعة المطار الدولي لتصل الطاقة الاستيعابية في المرحلة الاولى الى ٩ مليون مسافر ومن المتوقع ان تصل الطاقة الاستيعابية مع نهاية عام ٢٠٣٠ الى ١٥ مليون مسافر، حيث بلغ عدد المسافرين في نهاية عام ٢٠٢٤ حوالي ٨,٧ مليون مسافر.

أما مطار عمان المدني/ماركا فيعتبر اول مطار في الاردن حيث تم انشاؤه سنة ١٩٥٠ وبطاقة استيعابية تصل الى مليون مسافر سنويا، حيث تتم إدارته وتشغيله من قبل شركة المطارات الأردنية وبلغ عدد المسافرين خلال عام ٢٠٢٤ حوالي ٩ الاف مسافر.

أما مطار الملك الحسين الدولي/العقبة الذي تم انشاؤه سنة ١٩٧٢ وبطاقة استيعابية تصل الى مليون ونصف مسافر سنويا، حيث تقوم شركة العقبة للمطارات بإدارته وتشغيله وبإشراف شركة تطوير العقبة وقد تم اعلان المطار مطارا مفتوحا بلا قيود منذ عام ٢٠٠٣، بلغ عدد المسافرين خلال عام ٢٠٢٤ حوالي ١٥٠ ألف مسافر.

هذا وقد بلغ عدد شركات الطيران الأردنية المرخصة مع نهاية عام ٢٠٢٣ (٣) شركات للنقل الجوي المنتظم وشركة واحدة للنقل الجوي غير المنتظم (عارض) وشركة واحدة للطيران الخاص (رجال اعمال).  
وتعتبر شركة الملكية الاردنية والتي تأسست عام ١٩٦٣ الناقل الوطني، وقد تم خصصتها في عام ٢٠٠٧، ويبلغ عدد الطائرات المسجلة باسم الملكية الاردنية وحتى نهاية عام ٢٠٢٤ (٣١) طائرة، علماً بأن عدد الطائرات المسجلة في سجل الطيران المدني الأردني يصل الى (٤٥) طائرة.

## سياسات النقل الجوي

1. تعزيز سلامة وأمن الطيران المدني وفقاً للمتطلبات الدولية.
2. ربط المملكة بباقي دول العالم والتوسع بتطبيق سياسة الأجواء المفتوحة وتوقيع المزيد من الاتفاقيات مع الأخذ بعين الاعتبار المصلحة الوطنية وذلك لتمكين شركات الطيران الأردنية والأجنبية من تقديم أفضل الخدمات لعملائها، وتسهيل التجارة المتنامية للبضائع والخدمات وتنمية قطاع السياحة.
3. تطوير منظومة النقل الجوي وإنشاء شبكة خطوط جوية تدعم القطاعات الاقتصادية والسياحية والاجتماعية، رفع مستوى البنية التحتية للمطارات وتطوير خدمات الشحن الجوي وتحسين خدمات المناولة الأرضية إضافة إلى تحسين جودة الخدمات الجوية وضمان حماية حقوق المسافرين وذوي الإعاقة والمستفيدين من خدمات النقل الجوي.
4. تحرير خدمات النقل الجوي وتشجيع استثمار القطاع الخاص للمشاركة في مزيد من نشاطات النقل الجوي والنشاطات المساندة والفرعية شريطة تلبية المتطلبات الدولية.
5. تطوير أنظمة المراقبة والتحكم والملاحة الجوية للوصول إلى المعايير العالمية وضرورة الالتزام بالقواعد القياسية المتعلقة بإدارة المجال الجوي ووفق الاتفاقيات الدولية ومتطلبات المنظمة الدولية للطيران المدني لتمكين ودعم نمو قطاع الطيران وزيادة كفاءة استخدامه.
6. رفع مستوى الأداء المؤسسي
7. حماية البيئة وتقليل التأثير البيئي للنقل الجوي والالتزام باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة للتقليل من والانبعاثات المضرة والضجيج الناتج عن الطيران.

## الرؤية

" أجواء آمنة لجميع المشغلين "

## الرسالة

" الارتقاء بتطبيق معايير السلامة والأمن والبيئة في الطيران المدني وتنمية قطاع نقل جوي متحرر مبني على أسس اقتصادية سليمة "

## القيم المؤسسية

1. الشفافية
2. الولاء
3. النزاهة والصدق
4. العمل الجماعي
5. التطوير والتحسين المستمر
6. الاجتهاد
7. الابداع والابتكار
8. المسؤولية المجتمعية

## الخطة الاستراتيجية الوطنية للنقل الجوي للأعوام (٢٠٢٤-٢٠٢٨):

لقد قامت هيئة تنظيم الطيران المدني وفي ظل تأثر حركة النقل الجوي بالأزمات المتتالية بمراجعة خطتها الاستراتيجية التي شاركت هيئة تنظيم الطيران المدني في صياغتها مع وزارة النقل (راسم السياسة) على نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات ليتم تعزيز نقاط القوة وتحسين نقاط الضعف وتعزيز الفرص والحد من التهديدات واعداد مصفوفة تحديد الشركاء.

لقد ركزت الخطة الاستراتيجية (٢٠٢٤-٢٠٢٨) على تطوير الإمكانيات الداخلية للهيئة عبر تطوير منظومة النقل الجوي ورفع مستوى الأداء المؤسسي، وبإلقاء نظرة على رؤيتها المستقبلية، فان الهيئة عازمة على الاستفادة من انجازاتها السابقة لخلق بيئة تمكن وتحفز نظام الطيران المدني وتحقق تطور ذو مستوى دولي في مجالات السلامة والأمن والبيئة.

ولمواجهة التحديات المستقبلية التي قد تواجهها الهيئة فقد تبنت خطة استراتيجية جديدة تتواءم مع استراتيجية قطاع النقل الوطنية طويلة المدى ومرتبطة بالأهداف الوطنية المنبثقة عن رؤية الأردن ٢٠٢٥ والبرنامج التنفيذي لخطة التحديث الاقتصادي للأعوام (٢٠٢٣-٢٠٢٥).

تطبيقاً لمنهجية اعداد ومراجعة الخطة الاستراتيجية التي تتبناها الهيئة، قامت الهيئة بمراجعة خطتها الاستراتيجية في نهاية عام ٢٠٢٤ بناء على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية المحيطة بالهيئة وتقارير تقدم سير العمل بالاستراتيجية الوطنية الربعية.

# الإطار العام لتطوير الخطة الاستراتيجية



## مصفوفة تحديد الشركاء

الجهة	اسم الجهة	دور الشريك	النوع (قطاع حكومي خاص)	درجة الاهتمام	درجة التأثير	الهدف من الشراكة	وسائل التنسيق
				(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)		
الهيئة العامة للطيران المدني	موظفو هيئة تنظيم الطيران المدني	القيام بأعمال الهيئة سعياً لتحقيق الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة داخلية	اجتماعات، لجان، البريد الإلكتروني
	إدارة خدمات الملاحة الجوية	تقديم خدمات الملاحة الجوية	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الإلكتروني، تقارير
وزارة النقل	وزارة النقل	وضع ورسم سياسة النقل الجوي	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الإلكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	دائرة الأرصاد الجوية	تقديم الخدمات والمعلومات اللازمة لضمان سلامة حركة الملاحة الجوية	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الإلكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	وزارة الصناعة والتجارة والتموين	تعزيز التعاون والعلاقات بين الأردن والدول الأخرى في مجال النقل الجوي، تسجيل وتحديد غايات الشركات	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الإلكتروني
		تحديد متطلبات قانون الشركات والانظمة					

الجهة	اسم الجهة	دور الشريك	النوع	درجة الاهتمام	درجة التأثير	الهدف من الشراكة	وسائل التنسيق
٤٤	وزارة السياحة والآثار	تطوير وتنمية القطاع السياحي	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	هيئة تنشيط السياحة	تطوير وتنمية القطاع السياحي	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	وزارة المالية/ دائرة الجمارك العامة	التنسيق بخصوص الإعفاءات الجمركية اليومية لشركات الطيران	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	دائرة الموازنة العامة	موازنة الهيئة	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات
	وزارة الأشغال العامة والإسكان/ دائرة العطاءات الحكومية	طرح وإحالة عطاءات الإنشاءات والخدمات	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات
	وزارة المالية / دائرة المشتريات الحكومية	طرح وإحالة عطاءات	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات

الجهة	اسم الجهة	دور الشريك	النوع	درجة الاهتمام	درجة التأثير	الهدف من الشراكة	وسائل التنسيق
١٤	الشركاء والموردين	تنفيذ العطاءات والمشتريات	خاص	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات
	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	تمويل المشاريع، تقديم منح من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع	حكومي	مرتفع	مرتفع	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير
	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين	التنسيق عبر الطرق الدبلوماسية في انجاز الأعمال المتعلقة بتمثيل المملكة لدى المنظمات الدولية والإقليمية وترتيب العلاقات الدولية مع الدول الأخرى وبالإضافة إلى التصاريح للرحلات الجوية ذات الطابع الدبلوماسي	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات
	وزارة الداخلية	التنسيق مع المعنيين بخصوص التأشيرات والجنسيات المقيدة وكذلك تصاريح الطائرات بدون طيار	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات
	وزارة البيئة	المساهمة في تخفيف التلوث البيئي والوصول إلى بيئة نظيفة	حكومي	مرتفع	مرتفع	تعاونية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات

الجهة	اسم الجهة	دور الشريك	النوع	درجة الاهتمام	درجة التأثير	الهدف من الشراكة	وسائل التنسيق
	وزارة الادارة المحلية	التنسيق بخصوص العوائق وتراخيص المنشآت خارج حدود امانه عمان	حكومي	مرتفع	مرتفع	تعاونية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	وزارة الصحة	المساهمة في تخفيف الحد من انتشار الاوبئة والوصول إلى بيئة صحية	حكومي	مرتفع	مرتفع	تعاونية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	التعاون نحو تحقيق التزامات الاردن بما يتعلق بالطاقات النظيفة والعمل على ادراجها ضمن سياسات واستراتيجيات الخاصة بالطاقة والوقود : وقود الطيران المستدام SAF ووقود الطيران منخفض الكربون LCAF	حكومي	مرتفع	منخفض	شراكة استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	الجامعات الأردنية	تعزيز دور المراكز العلمية والبحثية عن طريق ادماجهم في المتطلبات المستجدة والمتسارعة في عالم حماية بيئة الطيران المدني لانشاء جيل واعي لمتطلبات المرحلة القادمة	حكومي وخاص	مرتفع	منخفض	شراكة استراتيجية	ندوات وورش عمل
	المركز الوطني للأوبئة	المساهمة في تخفيف الحد من انتشار الاوبئة والوصول إلى بيئة صحية	حكومي	مرتفع	مرتفع	تعاونية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
	وزارة الاستثمار	تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل الجوي	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير

اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التعاون في مجال الاعلام	وزارة الاتصال الحكومي
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تصاريح الطائرات ذات الطابع العسكري ودخول وخروج المسافرين، الاجراءات الامنية، التنسيق المدني العسكري	الأجهزة الأمنية والعسكرية
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التعاون في مجال الامن الوطني والسيبراني	المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تعاونية	منخفض	منخفض	حكومي	العمل والمتابعة لتحقيق متطلبات قانون الأشخاص المعوقين رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٧	المجلس الأعلى للأشخاص ذوي الإعاقة
اجتماعات، لجان	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تقديم خدمات نقل البيانات والمعلومات	هيئة الاتصالات الخاصة
اجتماعات، لجان	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	اصدار رخصة محطة راديوية للطائرات	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تطوير الانظمة الحاسوبية والبرمجيات تزويد الهيئة بخدمات الانترنت الالكتروني وبرمجيات مكافحه الفيروسات وبرمجيات امن حماية المعلومات وأتمتة الخدمات	وزارة الاقتصاد الرقمي
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تقديم خدمات الاتصالات ونقل المعلومات	شركات الاتصالات المحلية

اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التنسيق بخصوص العوائق وتراخيص المنشآت	امانة عمان الكبرى
اجتماعات، البريد الالكتروني، تقارير	تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	تبادل المعلومات فيما يختص بقطاع النقل الجوي	دائرة الإحصاءات العامة
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	إدارة الموارد البشرية والوظيفة وتطويرها	هيئة الخدمة المدنية
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	عقد الدورات التدريبية اللازمة للترقيات الوجوبية والجوازية	معهد الإدارة العامة
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تعاونية	مرتفع	مرتفع	خاص	تدريب الطلاب الكلية في الهيئة والاستفادة من خبراتها	كلية الملكة نور الفقية
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	عقد دورات الضابطة العدلية اللازمة لموظفي الهيئة	المعهد القضائي الاردني
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تعاونية	مرتفع	مرتفع	حكومي	توفير مرجعية إرشادية لثقافة التميز وبناء أسس معيارية لقياس أداء الجهات الحكومية للتميز	مركز الملك عبدالله الثاني للتميز
تقارير	تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تزويد الهيئة بالخرائط الجغرافية	المركز الجغرافي الملكي
تقارير، زيارات	تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	حماية حقوق الإنسان في الأردن ومراقبة أوضاعها ومعالجة الشكاوى	المركز الوطني لحقوق الإنسان
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تعاونية	مرتفع	مرتفع	خاص	تمثيل الشركات الوطنية والأجنبية العاملة في الأردن	مجلس شركات الطيران العاملة في الأردن
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	تكاملية	مرتفع	مرتفع	خاص	تشغيل الرحلات الجوية	شركات الطيران

أكاديميات، نوادي الطيران ومراكز صيانة، ومراكز التدريب للطيران	تدريب وتأهيل وصيانة طائرات	خاص	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
نقابة وكلاء الشحن اللوجستية	تمثيل الوكلاء والتنسيق فيما يتعلق بتطوير خدمات الشحن الجوي	خاص	مرتفع	مرتفع	تعاونية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	التنسيق بخصوص العوائق الأمور الخاصة بالسكن الوظيفي لهيئة تنظيم الطيران المدني ادخال أي مواد من الخارج الى مديرية الملاحة الجوية لمطار الملك حسين الدولي	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
شركة العقبة للمطارات	إدارة وتشغيل المطارات	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
المركز الوطني للامن السيبراني	التعاون في مجال امن المعلومات	محلي	مرتفع	مرتفع	استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
هيئة الاعلام	التعاون في مجال الاعلام	محلي	مرتفع	مرتفع	استراتيجية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
شركة مجموعة المطار الدولي	إدارة وتشغيل المطارات	خاص	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات
شركة المطارات الأردنية	إدارة وتشغيل المطارات	حكومي	مرتفع	مرتفع	تكاملية	اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات

اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	توثيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية في مجال الطيران المدني وتطويره، بالإضافة إلى تنسيق التعاون الدولي	المنظمة العربية للطيران المدني
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	ادارة وتنظيم شؤون اتفاقية الطيران المدني الدول	منظمة الطيران المدني الدولي
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	تعزيز التعاون ومعايير الجودة والسلامة بين شركات الطيران العربية	الاتحاد العربي للنقل الجوي
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	وكالة تابعة للاتحاد الأوروبي من اطرها المهام التنظيمية والتنفيذية في مجال سلامة الطيران المدني	الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (اياسا)
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، تقارير، ندوات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	تطوير النقل الجوي الأمن، والمنتظم، والاقتصادي لصالح شعوب العالم وتقديم وسائل التعاون بين شركات ومؤسسات النقل الجوي العاملة، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، في خدمات النقل الجوي الدولي	اتحاد النقل الجوي الدولي (اياتا)
اجتماعات، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال امن الطيران مشروع التوأمة مع الاتحاد الأوروبي	سلطة الطيران المدني الايطالي

اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال امن الطيران	ادارة النقل البريطاني (DFT))
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال السلامة والنقل الجوي	مفوضية الاتحاد الاوروبي
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال السلامة والنقل الجوي	سلطات الطيران الإقليمية و الدولية
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال امن الطيران	وكالة الامن الامريكية (TSA))
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	وكالة تابعة للولايات المتحدة الامريكية مناط بها المهام التنظيمية والتنفيذية في مجال الطيران المدني	الوكالة الامريكية للطيران (FAA))
اجتماعات، لجان، البريد الالكتروني، زيارات	استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	تطبيق القانون التجاري الدولي عالميا ومن ابرز أعماله اتفاقية كيب تاون للضمانات الدولية على الطائرات ومعداتھا.	المعهد الدولي لتوحيد القانون الخاص

## ربط أهداف الهيئة المؤسسية بمبادرات خطة التحديث الاقتصادي (٢٠٢٤ - ٢٠٢٦)

تسهيل منظومة النقل والتجارة

- موازنة التشريعات والإجراءات المتعلقة بتسهيل النقل والتجارة وتبسيطها
- تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي واستشراف المستقبل
- أتمتة ورقمنة الخدمات الحكومية لقطاع النقل والخدمات اللوجستية
- التحول الإلكتروني وأتمته الخدمات لزيادة الكفاءة والفعالية وتحسين المستمر للخدمات

تطوير منظومة النقل وخدماته

- تطوير البنية التحتية لقطاع النقل والموانئ
- تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
- تطوير وتعزيز الربط الإقليمي لقطاع النقل
- تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية
- تطوير وتنمية قطاع النقل الجوي وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص

المساهمة في تخفيف الآثار البيئية السلبية

- تطوير السياسات واللوائح البيئية
- التزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج

رفع مستوى الأداء المؤسسي (الموارد البشرية، الأداء المالي، دعم ثقافة التعلم والإبداع، دعم أنظمة التكنولوجيا)

- بناء القدرات المؤسسية
- رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز
- بناء منظومة فعالة للأمن السيبراني لحماية الهيئة من التهديدات السيبرانية.

## الهدف الوطني:

تحسين نوعية حياة الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية شاملة محورها المواطن والبيئة

## الأهداف القطاعية:

توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة وجعل الأردن مركزا محوريا للنقل

## الأهداف الاستراتيجية:

- استدامه وتعزيز سلامة وأمن الطيران المدني حسب المتطلبات الوطنية والدولية.
- تطوير منظومة النقل الجوي.
- جعل الأردن مركزا إقليميا للنقل الجوي والتدريب على الطيران المدني.
- تشجيع الشراكة وتحفيز الاستثمار في أنشطة النقل الجوي والطيران المدني.
- رفع مستوى الأداء المؤسسي.
- حماية البيئة حسب المتطلبات الوطنية والدولية.

## الأهداف الفرعية (المؤسسية):

1. رفع وتحسين مستوى التصنيف العالمي للتطبيق الفعال للسلامة الجوية وامن الطيران المدني.
2. تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية.
3. تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي واستشراف المستقبل.
4. تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية.
5. تطوير وتنمية قطاع النقل الجوي وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
6. رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز.
7. التحول الالكتروني وأتمته الخدمات لزيادة الكفاءة والفعالية والتحسين المستمر للخدمات
8. التزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج.
9. بناء منظومة فعالة للأمن السيبراني لحماية الهيئة من التهديدات السيبرانية.

الخطة التنفيذية (البرامج، المشاريع، الأنشطة) لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للأعوام (٢٠٢٤-٢٠٢٦)

الهدف الاستراتيجي	الهدف المؤسسي	الرقم	المشروع / البرنامج	المسؤولية	مؤشرات الأداء	القيمة المستهدفة			الكلفة	المخصصات (بالآلاف الدنانير)		
						٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤
تعزيز سلامة وأمن الطيران المدني	رفع وتحسين مستوى التصنيف العالمي للتطبيق الفعال للسلامة الجوية وأمن الطيران المدني	١	التحضير لعملية التدقيق على السلامة من قبل منظمة الطيران المدني الدولي	مديرية مراقبة الامتثال	نسبة انجاز الخطة التشغيلية للتحضير للتدقيق الخارجي والية قياس الاداء	%٤٠	%٨٥	١٠٠ %	لا يوجد كلفة مالية			
		٢	التحضير لعملية التدقيق على أمن وتسهيلات الطيران من قبل منظمة الطيران المدني الدولي	مديرية امن وتسهيلات الطيران المدني	نسبة انجاز الخطة التشغيلية للتحضير للتدقيق الخارجي والية قياس الاداء	%٥٠	١٠٠ %		لا يوجد كلفة مالية			
		٣	نظام الرقابة على جودة امن الطيران المدني /تفتيش بواسطة برنامج محوسب	مديرية امن وتسهيلات الطيران المدني	عدد التفتيشات الامنية على القطاع	١٥٠	١٤٠	١٢٥	لا يوجد كلفة مالية			
جعل الأردن مركزا إقليميا للنقل الجوي والتدريب على الطيران المدني	تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية	١	عقد او تعديل الاتفاقيات الثنائية لتحرير سوق النقل الجوي على أسس تبادلية	مديرية النقل الجوي والعلاقات الدولية	عدد الاتفاقيات الموقعة او المعدلة سنويا	٦	٦	٦	لا يوجد كلفة مالية	-		
	تطوير وتنمية قطاع النقل الجوي وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	١	ترخيص وتجديد رخص الخطوط الجوية المنتظمة للشركات الوطنية	مديرية التنظيم الاقتصادي	عدد الرخص سنويا	٤٥	١٥	١٠	لا يوجد كلفة مالية	-		

المخصصات (بالآلاف) الدنانير	القيمة المستهدفة	مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي
٢٠٢٦	٦	٦	٦	عدد التعليمات المحدثه سنويا	١	تطوير تشريعات الطيران المدني واعتماد نهج التعليمات الذكية	تطوير منظومة النقل الجوي
٢٠٢٥	١٠٠ %	١٠٠ %	٥٠ %	اقرار التعليمات	٢	اقرار تعليمات الطيران المدني جزء (٢١١) حقوق المسافرين الاشخاص ذوي الاعاقة	
٢٠٢٤	لا يوجد كلفة مالية	لا يوجد كلفة مالية	لا يوجد كلفة مالية	اقرار التعليمات	٣	اقرار تعليمات النقل الحضري المتقدم	
	لا يوجد كلفة مالية	لا يوجد كلفة مالية	لا يوجد كلفة مالية	تعديل التعليمات	٤	تعليمات التنظيم الاقتصادي الجزء (٢٠١) المعدلة	
٢٥٠٠	٣ %	٣ %	٣ %	نسبة زيادة حركة العبور الجوي	١	تحديث وتطوير الأنظمة والاجهزة الملاحية في المحطات والمطارات	تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوي التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
٢٢٠	٩٠ %	٩٠ %	٩٠ %	نسبة تغطية احتياجات الهيئة من الاجهزة والانظمة سنويا	٢	توفير وتطوير وتحديث الاجهزة والأنظمة الحاسوبية	

المخصصات (بالآلاف) الدنانير			الكلفة	القيمة المستهدفة			مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي	
٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤							
٢٤٥	٢٤٥	٢٠٠	الموازنة	١٠٠ %	١٠٠ %	١٠٠ %	نسبه انجاز الخطة التدريبية	مديرية تنمية الموارد البشرية	التدريب الفني والمتخصص لموظفي الهيئة	١	رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز	رفع مستوى الأداء المؤسسي	
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية	٤	٤	٤	عدد الخبراء	مديرية تنمية الموارد البشرية	مشاركة خبراء الهيئة في مهام المؤسسات الدولية لجعل الهيئة بيت خبرة	٢			
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية	٤	٤	٤	عدد المبادرات الإبداعية	مديرية تنمية الموارد البشرية	تعزيز دور الابداع والابتكار	٣			
٥	٥	٥	لا يوجد كلفة مالية	٥	٥	٥	عدد الأنشطة	مديرية تنمية الموارد البشرية	تعزيز دور المرأة في الطيران المدني	٦			
١٠٠	١٠٠	-	لا يوجد كلفة مالية	١٠	١٠	١٠	عدد الخدمات المؤتمتة	مديرية تكنولوجيا المعلومات	أتمته خدمات الهيئة	١			التحول الالكتروني وأتمته الخدمات لزيادة الكفاءة والفعالية والتحسين المستمر للخدمات
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية		١٠٠ %		اعتماد التوقيع	مديرية تكنولوجيا المعلومات	اعتماد التوقيع الالكتروني	٢			

المخصصات (بآلاف الدنانير)			الكلفة	القيمة المستهدفة			مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي
٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤						
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية		١٠٠ %	٧٥ %	اقرار التعليمات	وحدة بيئة الطيران المدني	تعديل تعليمات بيئة الطيران الجزء (٣٠١) بإضافة الجزء الفرعي (ب) المعني بتطبيق المتطلب الدولي في الملحق (١٦) الجزء الرابع والخاص بالرقابة والتحقق والتبليغ عن الانبعاثات الكربونية الناشئة عن تشغيل الخطوط الجوية الدولية من قبل الناقلين الجويين الوطنيين	١	الالتزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج	حماية البيئة
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية		١٠٠ %	٧٥ %	اقرار التعليمات		تعديل تعليمات بيئة الطيران الجزء (٣٠١) بإضافة الجزء الفرعي (أ) بما ينسجم مع احدث التطورات وفضل الممارسات الدولية ذات العلاقة	٢		
٢٥٠	٣٥٠	-	الموازنة	٥٠ %	٢٥ %	٢٥ %	زراعة الاشجار		الانضمام الى مبادرة زراعة مليون شجرة خلال (١٠) سنوات	٣		