

الخطة الاستراتيجية
لهيئة تنظيم الطيران المدني
والخطة التنفيذية للأعوام
(٢٠٢٣-٢٠٢١)
المراجعة الدورية الثانية

نظرة عامة:

يعد النقل الجوي أحد أهم محركات الاقتصاد الوطني وأداة من الأدوات الاستراتيجية لدعم النمو الاقتصادي والاستثماري، حيث يلعب النقل الجوي في الأردن دوراً هاماً من خلال المساهمة في تنمية حركة التجارة البينية وفي تنمية قطاع السياحة وبالتالي التنمية الاقتصادية.

تتولى هيئة تنظيم الطيران المدني تنظيم ومراقبة قطاع النقل الجوي في الأردن والتي تم إنشاؤها بتاريخ ٢٠٠٧/٨/١ بموجب قانون الطيران المدني رقم (٤١) لسنة ٢٠٠٧ وتعديلاته كخلف قانوني وواقعي لسلطة الطيران المدني، فأصبحت هيئة تنظيمية رقابية مستقلة تعنى بتنظيم ومراقبة قطاع الطيران المدني والنقل الجوي بجميع مكوناته.

أما الأمور التشغيلية فتقوم بها شركات مشغلي المطارات الأردنية، فهناك ثلاثة مطارات دولية (مطار الملكة علياء الدولي، مطار عمان المدني/ماركا، مطار الملك الحسين الدولي/العقبة) ويعتبر مطار الملكة علياء الدولي البوابة الرئيسية لحركة النقل الجوي في الأردن حيث تم افتتاحه سنة ١٩٨٣ وبسعة مبدئية تصل الى ٣,٥ مليون مسافر ومن ثم تم تأهيله وتوسيعه وتشغيله من قبل شركة مجموعة المطار الدولي لتصل الطاقة الاستيعابية في المرحلة الاولى الى ٩ مليون مسافر ومن المتوقع ان تصل الطاقة الاستيعابية مع نهاية عام ٢٠٣٠ الى ١٥ مليون مسافر، حيث بلغ عدد المسافرين في نهاية عام ٢٠٢٢ حوالي ٧,٨ مليون مسافر.

أما مطار عمان المدني/ماركا فيعتبر اول مطار في الاردن حيث تم انشاؤه سنة ١٩٥٠ وبطاقة استيعابية تصل الى مليون مسافر سنويا، حيث تتم إدارته وتشغيله من قبل شركة المطارات الأردنية وبلغ عدد المسافرين خلال عام ٢٠٢٢ حوالي ٨,٢ ألف مسافر.

أما مطار الملك الحسين الدولي/العقبة الذي تم انشاؤه سنة ١٩٧٢ وبطاقة استيعابية تصل الى مليون ونصف مسافر سنويا، حيث تقوم شركة العقبة للمطارات بإدارته وتشغيله وبإشراف شركة تطوير العقبة وقد تم اعلان المطار مطارا مفتوحا بلا قيود منذ عام ٢٠٠٣، بلغ عدد المسافرين خلال عام ٢٠٢٢ حوالي ٢٤٠,٩ ألف مسافر.

هذا وقد بلغ عدد شركات الطيران الأردنية المرخصة مع نهاية عام ٢٠٢٠ (٣) شركات للنقل الجوي المنتظم وشركة واحدة للنقل الجوي غير المنتظم(عارض) وشركة واحدة للطيران الخاص (رجال اعمال).

وتعتبر شركة الملكية الاردنية والتي تأسست عام ١٩٦٣ الناقل الوطني، وقد تم خصصتها في عام ٢٠٠٧، ويبلغ عدد الطائرات المسجلة باسم الملكية الاردنية وحتى نهاية عام ٢٠٢٢ (٢٥) طائرة، علماً بأن عدد الطائرات المسجلة في سجل الطيران المدني الأردني يصل الى ٤٥ طائرة.

سياسات النقل الجوي

1. تعزيز سلامة وأمن الطيران المدني وفقاً للمتطلبات الدولية.
2. ربط المملكة بباقي دول العالم والتوسع بتطبيق سياسة الأجواء المفتوحة وتوقيع المزيد من الاتفاقيات مع الأخذ بعين الاعتبار المصلحة الوطنية وذلك لتمكين شركات الطيران الأردنية والأجنبية من تقديم أفضل الخدمات لعملائها، وتسهيل التجارة المتنامية للبضائع والخدمات وتنمية قطاع السياحة.
3. تطوير منظومة النقل الجوي وإنشاء شبكة خطوط جوية تدعم القطاعات الاقتصادية والسياحية والاجتماعية، رفع مستوى البنية التحتية للمطارات وتطوير خدمات الشحن الجوي وتحسين خدمات المناولة الأرضية إضافة إلى تحسين جودة الخدمات الجوية وضمان حماية حقوق المسافرين وذوي الإعاقة والمستفيدين من خدمات النقل الجوي.
4. تحرير خدمات النقل الجوي وتشجيع استثمار القطاع الخاص للمشاركة في مزيد من نشاطات النقل الجوي والنشاطات المساندة والفرعية شريطة تلبية المتطلبات الدولية .
5. تطوير أنظمة المراقبة والتحكم والملاحة الجوية للوصول إلى المعايير العالمية وضرورة الالتزام بالقواعد القياسية المتعلقة بإدارة المجال الجوي ووفق الاتفاقيات الدولية ومتطلبات المنظمة الدولية للطيران المدني لتمكين ودعم نمو قطاع الطيران وزيادة كفاءة استخدامه .
6. رفع مستوى الأداء المؤسسي
7. حماية البيئة وتقليل التأثير البيئي للنقل الجوي والالتزام باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة للتقليل من والانبعاثات المضرة والضجيج الناتج عن الطيران .

الرؤية

" أجواء آمنة لجميع المشغلين "

الرسالة

" الارتقاء بتطبيق معايير السلامة والأمن والبيئة في الطيران المدني وتنمية قطاع نقل جوي متحرر مبني على أسس اقتصادية سليمة "

القيم المؤسسية

1. الشفافية
2. الولاء
3. النزاهة والصدق
4. العمل الجماعي
5. التطوير والتحسين المستمر

الخطة الاستراتيجية الوطنية للنقل الجوي للأعوام (٢٠٢١-٢٠٢٣):

لقد قامت هيئة تنظيم الطيران المدني وفي ظل تأثر حركة النقل الجوي بأزمة جائحة كورونا بمراجعة خطتها الاستراتيجية التي شاركت هيئة تنظيم الطيران المدني في صياغتها مع وزارة النقل (راسم السياسة) على نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية حيث تم من خلال هذا التحليل تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات ليتم تعزيز نقاط القوة وتحسين نقاط الضعف وتعزيز الفرص والحد من التهديدات واعداد مصفوفة تحديد الشركاء.

لقد ركزت الخطة الاستراتيجية (٢٠٢١-٢٠٢٣) على تطوير الإمكانيات الداخلية للهيئة عبر تطوير منظومة النقل الجوي ورفع مستوى الأداء المؤسسي، وبإلقاء نظرة على رؤيتها المستقبلية، فان الهيئة عازمة على الاستفادة من انجازاتها السابقة لخلق بيئة تمكن وتحفز نظام الطيران المدني وتحقق تطور ذو مستوى دولي في مجالات السلامة والأمن والبيئة.

ولمواجهة التحديات المستقبلية التي قد تواجهها الهيئة فقد تبنت خطة استراتيجية جديدة تتواءم مع استراتيجية قطاع النقل الوطنية طويلة المدى ومرتبطة بالأهداف الوطنية المنبثقة عن رؤية الأردن ٢٠٢٥ والبرنامج التنفيذي لخطة التحديث الاقتصادي للأعوام (٢٠٢٣-٢٠٢٥).

تطبيقاً لمنهجية اعداد ومراجعة الخطة الاستراتيجية التي تنهجها الهيئة، قامت الهيئة بمراجعة خطتها الاستراتيجية في نهاية عام ٢٠٢٠ بناء على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية المحيطة بالهيئة وتقارير تقدم سير العمل بالاستراتيجية الوطنية الربعية وتم مراجعتها في نهاية عام ٢٠٢١ وتعد هذه المراجعة الثانية والتي اعدت في نهاية عام ٢٠٢٢.

مصفوفة تحديد الشركاء

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
شراكة داخليه	مرتفع	مرتفع	حكومي	القيام بأعمال الهيئة سعياً لتحقيق الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية	موظفو هيئة تنظيم الطيران المدني	الهيئة
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تقديم خدمات الملاحة الجوية	إدارة خدمات الملاحة الجوية	
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	وضع ورسم سياسة النقل الجوي	وزارة النقل	الجهات
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تقديم الخدمات والمعلومات اللازمة لضمان سلامة حركة الملاحة الجوية	دائرة الأرصاد الجوية	
شراكة استراتيجية	منخفض	مرتفع	حكومي	تعزيز التعاون والعلاقات بين الأردن والدول الأخرى في مجال النقل الجوي، تسجيل وتحديد غايات الشركات	وزارة الصناعة والتجارة	
شراكة استراتيجية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تطوير وتنمية القطاع السياحي	وزارة السياحة والآثار	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التنسيق بخصوص الإعفاءات الجمركية اليومية لشركات الطيران	وزارة المالية/ دائرة الجمارك العامة	

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
تكاملية	منخفض	منخفض	حكومي	طرح وإحالة عطاءات الإنشاءات والخدمات	وزارة الأشغال العامة والإسكان/ دائرة العطاءات الحكومية	خارجية
شراكة استراتيجيه	مرتفع	مرتفع	حكومي	تمويل المشاريع، تقديم منح من جهات دولية وإقليمية، متابعة تنفيذ خطط ومشاريع التنمية الاقتصادية ذات العلاقة بالقطاع	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التنسيق عبر الطرق الدبلوماسية في انجاز الأعمال المتعلقة بتمثيل المملكة لدى المنظمات الدولية والإقليمية وترتيب العلاقات الدولية مع الدول الأخرى وبالإضافة إلى التصاريح للرحلات الجوية ذات الطابع الدبلوماسي	وزارة الخارجية وشؤون المغتربين	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التنسيق مع المعنيين بخصوص التأشيرات والجنسيات المقيدة وكذلك تصاريح الطائرات بدون طيار	وزارة الداخلية	

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
تعاونية	مرتفع	مرتفع	حكومي	المساهمة في تخفيف التلوث البيئي والوصول إلى بيئة نظيفة	وزارة البيئة	القطاع
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تحفيز وتنشيط الاستثمار في قطاع النقل الجوي	هيئة الاستثمار	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تصاريح الطائرات ذات الطابع العسكري ودخول وخروج المسافرين، الاجراءات الامنية، التنسيق المدني العسكري	الأجهزة الأمنية والعسكرية	
تعاونية	منخفض	منخفض	حكومي	العمل والمتابعة لتحقيق متطلبات قانون الأشخاص المعوقين رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٧	المجلس الأعلى للأشخاص المعوقين	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	اصدار رخصة محطة راديوية للطائرات	هيئة الاتصالات الخاصة	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	التنسيق بخصوص العوائق وتراخيص المنشآت	امانة عمان الكبرى	

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	تبادل المعلومات فيما يختص بقطاع النقل الجوي	دائرة الإحصاءات العامة	القطر
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	إدارة الموارد البشرية والوظيفة وتطويرها	ديوان الخدمة المدنية	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	بناء الهيكل التنظيمي للقطاع العام وتحسين وتطوير خدماته وتنمية موارده البشرية	وحدة التطوير المؤسسي/ رئاسة الوزراء	
تعاونية	مرتفع	مرتفع	حكومي	توفير مرجعية إرشادية لثقافة التميز وبناء أسس معيارية لقياس أداء الجهات الحكومية	مركز الملك عبدالله الثاني للتميز	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تزويد الهيئة بخدمات الانترنت والبريد الالكتروني وبرمجيات مكافحة الفيروسات وبرمجيات امن وحماية المعلومات	مركز المعلومات الوطني	

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	تزويد الهيئة بالخرائط الجغرافية	المركز الجغرافي الملكي	الهيئة العامة للغذاء والدواء
تعاونية	مرتفع	منخفض	حكومي	حماية حقوق الإنسان في الأردن ومراقبة أوضاعها ومعالجة الشكاوى	المركز الوطني لحقوق الإنسان	
تعاونية	مرتفع	مرتفع	خاص	تمثيل الشركات الوطنية والأجنبية العاملة في الأردن	مجلس شركات الطيران العاملة في الأردن	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	خاص	تشغيل الرحلات الجوية	شركات الطيران	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	خاص	تدريب وتأهيل وصيانة طائرات	أكاديميات، نوادي الطيران ومراكز صيانة، ومراكز التدريب للطيران	
تعاونية	مرتفع	مرتفع	خاص	تمثيل الوكلاء والتنسيق فيما يتعلق بتطوير خدمات الشحن الجوي	نقابة وكلاء الشحن اللوجستية	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	إدارة وتشغيل المطارات	شركة العقبة للمطارات	
تكاملية	مرتفع	مرتفع	خاص		شركة مجموعة المطار الدولي	

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
تكاملية	مرتفع	مرتفع	حكومي	إدارة وتشغيل المطارات	شركة المطارات الأردنية	الهيئة
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	توثيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية في مجال الطيران المدني وتطويره، بالإضافة إلى تنسيق التعاون الدولي	المنظمة العربية للطيران المدني	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	تعزيز التعاون ومعايير الجودة والسلامة بين شركات الطيران العربية	الاتحاد العربي للنقل الجوي	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	وكالة تابعة للاتحاد الأوروبي مناط بها المهام التنظيمية والتنفيذية في مجال سلامة الطيران المدني	الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (اياسا)	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	تطوير النقل الجوي الآمن، والمنظم، والاقتصادي لصالح شعوب العالم وتقديم وسائل التعاون بين شركات ومؤسسات النقل الجوي العاملة، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، في خدمات النقل الجوي الدولي	اتحاد النقل الجوي الدولي (اياتا)	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	ادارة وتنظيم شؤون اتفاقية الطيران المدني الدول (اتفاقية شيكاغو)	منظمة الطيران المدني الدولي	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي			

التصنيف	درجة التأثير	درجة الاهتمام	النوع (قطاع حكومي، خاص)	الهدف	اسم الجهة	الجهة
	(مرتفع، منخفض)	(مرتفع، منخفض)				
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال امن الطيران	ادارة النقل البريطاني (DFT)	فاز
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	التعاون في مجال امن الطيران	وكالة الامن الامريكية (TSA)	
استراتيجية	مرتفع	مرتفع	دولي	وكالة تابعة للولايات المتحدة الامريكية مناطقها المهام التنظيمية والتنفيذية في مجال الطيران المدني	الوكالة الامريكية للطيران (FAA)	

الأهداف الوطنية:

خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الأموال الأجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية

الأهداف القطاعية:

إيجاد منظومة نقل متكاملة فاعلة اقتصاديا تحافظ على البيئة ليكون الأردن مركزا محوريا للنقل

الأهداف الاستراتيجية:

- تعزيز الاستقلالية المالية والادارية للهيئة
- استدامه وتعزيز سلامة وأمن الطيران المدني حسب المتطلبات الوطنية والدولية
- تطوير منظومة النقل الجوي
- جعل الأردن مركزا إقليميا للنقل الجوي والتدريب على الطيران المدني
- تشجيع الشراكة وتحفيز الاستثمار في أنشطة النقل الجوي والطيران المدني
- رفع مستوى الأداء المؤسسي
- حماية البيئة حسب المتطلبات الوطنية والدولية

الأهداف الفرعية(المؤسسية):

1. تعديل النظام الاداري والمالي للهيئة
2. رفع وتحسين مستوى التصنيف العالمي للتطبيق الفعال للسلامة الجوية وامن الطيران المدني
3. تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية
4. تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي
5. تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية
6. تطوير وتنمية قطاع النقل الجوي وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
7. رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز
8. التحول الالكتروني وأتمتة الخدمات لزيادة الكفاءة والفعالية
9. الالتزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج

ربط مشاريع الخطة الاستراتيجية بمبادرات خطة التحديث الاقتصادي (٢٠٢٣ - ٢٠٢٥)

تسهيل منظومة النقل
والتجارة

تطوير منظومة النقل
وخدماته

المساهمة في تخفيف الآثار البيئية
السلبية

موائمة التشريعات
والإجراءات
المتعلقة بتسهيل
النقل والتجارة
وتبسيطها

أتمتة ورقمنة
الخدمات الحكومية
لقطاع النقل
والخدمات
اللوجستية

تطوير البنية
التحتية لقطاع
النقل والموانئ

تطوير وتعزيز
الربط الإقليمي
لقطاع النقل

تطوير السياسات واللوائح البيئية

تطوير تشريعات
الطيران المدني
واعتماد نهج
التعليمات الذكية

رقمنة الخدمات ذات
الأولوية لهيئة تنظيم
الطيران وربطها مع
الجهات المعنية

تحديث وتطوير
الأجهزة الملاحية في
المحطات والمطارات

عقد أو تعديل
الاتفاقيات الثنائية
لتحرير سوق النقل
الجوي على أسس
تبادلية

تعديل تعليمات بيئة الطيران
الجزء 301 والخاص بالرقابة
والتحقق والتبليغ عن الانبعاثات
الكربونية الناشئة عن تشغيل
الخطوط الجوية الدولية من قبل
الناقلين الجويين الوطنيين

تعديل تعليمات بيئة الطيران
الجزء 301 بما ينسجم مع
أحدث التطورات وأفضل
الممارسات الدولية ذات العلاقة

رفع مستوى الأداء المؤسسي (الموارد البشرية، الأداء المالي، دعم ثقافة التعلم والإبداع، دعم الأنظمة التكنولوجية)

تنمية القدرات والكفاءات المتخصصة وتوفير المراكز التدريبية المتخصصة

بناء القدرات البشرية المتخصصة حسب المتطلبات الدولية

مشاركة خبرات هيئة تنظيم الطيران في مهام المؤسسات الدولية لجعل الهيئة بيت خبرة

ربط الاهداف الاستراتيجية بالمبادئ الرئيسية لسياسة النقل * (المقرة من مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٨/١/١٨)

الهدف الفرعي	الهدف الاستراتيجي	المبادئ الرئيسية لسياسة النقل	الهدف القطاعي	الهدف الوطني
رفع وتحسين مستوى التصنيف العالمي للتطبيق الفعال للسلامة الجوية وامن الطيران المدني	استدامة وتعزيز سلامة وأمن الطيران المدني وفقا للمتطلبات الوطنية والدولية وتطوير منظومة النقل الجوي	تعزيز سلامة النقل وحماية البيئة وتأمين نقل آمن		خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الأموال الأجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية
تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي				
تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوى التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية				
الالتزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج	حماية البيئة وفقا للمتطلبات الوطنية والدولية			
تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية	جعل الأردن مركزا إقليميا للنقل الجوي	التأكيد على البعد الاقليمي والاستفادة من الموقع الجغرافي للأردن	إيجاد منظومة نقل متكاملة فاعلة اقتصاديا تحافظ	
تطوير وتنمية قطاع النقل الجوي وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	تشجيع الشراكة وتحفيز الاستثمار في أنشطة النقل الجوي والطيران المدني	تعزيز دور القطاع الخاص في قطاع النقل ووضع استراتيجيات تحفز الاستثمارات لتطوير القطاع	على البيئة ليكون الأردن مركزا محوريا للنقل	
التحول الالكتروني وأتمته الخدمات لزيادة الكفاءة والفاعلية				
رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز	رفع مستوى الأداء المؤسسي	استكمال البنية الاساسية للشبكات الحالية والاستغلال الامثل لمرافق النقل		
تعديل النظام الاداري والمالي للهيئة	تعزيز الاستقلالية المالية والادارية للهيئة			

الخطة التنفيذية (البرامج ، المشاريع ، الأنشطة) لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للأعوام (٢٠٢١-٢٠٢٣)

المخصصات (بآلاف الدنانير)			الكلفة	القيمة المستهدفة			مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي
2023	2022	2021		٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١						
			لا يوجد كلفة مالية	%٨٤	%٨٣	%٨٢	نسبة التصنيف للتطبيق الفعال	توكيد الجودة/ المنسق الوطني	اعداد خطة تصحيحية لملاحظات منظمة الطيران المدني الدولي	١	رفع وتحسين مستوى التصنيف العالمي للتطبيق الفعال للسلامة الجوية وامن الطيران المدني	تعزيز سلامة وأمن الطيران المدني
			لا يوجد كلفة مالية	%٩٣	%٩٢	%٩١	نسبة الالتزام بمتطلبات امن الطيران					
		-	لا يوجد كلفة مالية	٦	٦	٦	عدد الاتفاقيات الموقعة او المعدلة سنويا	مديرية النقل الجوي والعلاقات الدولية	عقد او تعديل الاتفاقيات الثنائية لتحرير سوق النقل الجوي على أسس تبادلية	١	تحرير الأجواء مع الدول المستهدفة على أسس تبادلية	جعل الأردن مركزا إقليميا للنقل الجوي والتدريب على الطيران المدني

المخصصات (بآلاف الدنانير)			الكلفة	القيمة المستهدفة			مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي
2023	2022	2021		٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١						
			لا يوجد كلفة مالية	٦	٦	٦	عدد التعليمات المحدثة سنويا	مديرية تعليمات الطيران المدني	تطوير تشريعات الطيران المدني واعتماد نهج التعليمات الذكية	١	تعزيز الإطار التنظيمي والرقابي	تطوير منظومة النقل الجوي
			لا يوجد كلفة مالية	%٥٠				مديرية تعليمات الطيران المدني	اقرار تعليمات الطيران المدني جزء (٢١١) حقوق المسافرين ذوي الاعاقة	٢		
٢٣٠٠			الموازنة	%٣	%٣	%٣	نسبة زيادة حركة العبور الجوي	ادارة خدمات الملاحة الجوية	تحديث وتطوير الاجهزة الملاحية في المحطات والمطارات	١	تطوير البنية التحتية في مرافق الطيران المدني وتعزيز المستوي التنافسي للأردن في خدمات الملاحة الجوية	
٢٠٠			الموازنة	%٩٠	%٨٠	%٧٠	نسبة تغطية احتياجات الهيئة من الاجهزة والانظمة سنويا	وحدة تكنولوجيا المعلومات	توفير وتطوير وتحديث الاجهزة والأنظمة الحاسوبية	٢		

المخصصات (بالآلاف الدنانير)			الكلفة	القيمة المستهدفة			مؤشرات الأداء	المسؤولية	المشروع / البرنامج	الرقم	الهدف المؤسسي	الهدف الاستراتيجي
2023	2022	2021		٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١						
٢٦٠			الموازنة	٢٥٠	٢٣٥	٢٢٠	عدد الموظفين المتدربين	وحدة الموارد البشرية	بناء القدرات المؤسسية	١	رفع مستوى القدرات المؤسسية وتجذير ثقافة التميز	رفع مستوى الأداء المؤسسي
			لا يوجد كلفة مالية	١	١	١	عدد الخبراء	وحدة الموارد البشرية	مشاركة خبراء الهيئة في مهام المؤسسات الدولية لجعل الهيئة بيت خبرة	٢		
-	-	-	مخصصات وزارة الاقتصاد الرقمي	١٠	١٠	١٠	عدد الخدمات المؤتمتة	وحدة تكنولوجيا المعلومات	اتممة خدمات الهيئة	١	التحول الالكتروني وأتمتة الخدمات لزيادة الكفاءة والفاعلية	
-	-	-	لا يوجد كلفة مالية		١٠٠%		اقرار التعليمات	المديريات المختصة بالهيئة بالتعاون مع ضابط ارتباط بيئة الطيران	تعديل تعليمات بيئة الطيران الجزء (٣٠١) بإضافة الجزء الفرعي (ب) المعني بتطبيق المتطلب الدولي في الملحق (١٦) الجزء الرابع والخاص بالرقابة والتحقق والتبليغ عن الانبعاثات الكربونية الناشئة عن تشغيل الخطوط الجوية الدولية من قبل الناقلين الجويين الوطنيين	١	الالتزام الدولي بالحفاظ على البيئة من الانبعاثات والضجيج	حماية البيئة

-	-	-	لا يوجد كلفة مالية	١٠٠%	اقرار التعليمات	المديريات المختصة بالهيئة بالتعاون مع ضابط ارتباط بيئة الطيران	تعديل تعليمات بيئة الطيران الجزء (٣٠١) بإضافة الجزء الفرعي (أ) بما ينسجم مع احدث التطورات وأفضل الممارسات الدولية ذات العلاقة	٢		
---	---	---	--------------------	------	-----------------	--	---	---	--	--